

## Tom Knutzen

### Næstforperson for bestyrelsen FLSmidth & Co. A/S

Tom Knutzen, 59 år, dansk, blev valgt som medlem af bestyrelsen for FLSmidth & Co. A/S\*\* ved generalforsamlingen i 2012. Næstforperson for bestyrelsen siden 2017. Forperson for revisionsudvalget og medlem af kompensations- og nomineringsudvalget.



Status (som defineret af Komitéen for god Selskabsledelse): Uafhængig  
Beholdning af aktier i FLSmidth & Co. A/S: 30.000

#### Baggrund

2012-2022 Adm. direktør, Jungbunzlauer Suisse AG  
2006-2011 Adm. direktør, Danisco A/S  
2000-2006 Adm. direktør, NKT Holding A/S  
1996-2000 Finansdirektør, NKT Holding A/S

#### Uddannelse

Cand.merc. i strategisk og finansiel planlægning, Copenhagen Business School

#### Særlige kompetencer i relation til FLSmidth

CEO (operationel) erfaring; Økonomi, Revisionskomite, Regnskab, Finans; Køb og salg af virksomheder, Joint Ventures, Alliancer; Kapitalmarked, Børsnoterede selskaber; Relevant industriel erfaring.

#### Ledelseshverv

Udover sit hverv i FLSmidth & Co. A/S er Tom Knutzen forperson for bestyrelsen i Tivoli A/S\*\* (DK) og Chr. Augustinus Fabrikker A/S (DK). Adm. direktør i Jungbunzlauer Suisse AG (CH) (ophører 30. april 2022).

## Richard Robinson Smith

(Rob Smith)

### Medlem af bestyrelsen FLSmidth & Co. A/S

Rob Smith, 56 år, tysk-amerikansk, blev valgt som medlem af bestyrelsen i FLSmidth & Co. A/S\*\* ved generalforsamlingen i 2016. Forperson for teknologiudvalget.



Status (som defineret af Komitéen for god Selskabsledelse): Uafhængig  
Beholdning af aktier i FLSmidth & Co. A/S: 500

#### Baggrund

2022- Chief Executive Officer, KION Group AG  
2020-2021 President & Chief Executive Officer, Konecranes PLC  
2013-2019 Senior Vice President & General Manager i AGCO Corporation  
2007-2013 TRW Automotive, VP og General Manager, Engine Components  
2005-2006 TYCO Electronics, VP Global Automotive Division  
2002-2005 Bombardier Transportation, VP og General Manager, Services Material Solutions  
2000-2001 Dell Computer Corporation, Director, Materials, Supply Chain Management  
1994-2000 Lucas Industries/Lucas Varity  
1987-1991 United States Army

#### Uddannelse

2001 PhD International Operations Management, WHU – Graduate School of Management  
1994 HD, International Operations Management, WHU – Graduate School of Management  
1992 MBA, Økonomi, University of Texas at Austin, Graduate School of Business  
1987 BSc Engineering, Princeton University

#### Særlige kompetencer i relation til FLSmidth

CEO (operationel) erfaring; Strategiudvikling; Digital transformation, Teknologiudvikling; Kapitalmarked, Børsnoterede selskaber; Relevant industriel erfaring; Service- og eftermarkedserfaring.

## Anne Louise Eberhard

### Medlem af bestyrelsen FLSmidth & Co. A/S

Anne Louise Eberhard, 58 år, dansk, blev valgt som medlem af bestyrelsen i FLSmidth & Co. A/S\*\* ved generalforsamlingen i 2017. Medlem af revisionsudvalget.



Status (som defineret af Komitéen for god Selskabsledelse): Uafhængig  
Beholdning af aktier i FLSmidth & Co. A/S: 2.000

#### Baggrund

2016-2018 Chief Commercial Officer og medlem af ledelsen, Intrum Justitia AB (og Lindorff AS)  
2015-2017 Medlem af bestyrelsen og risk- og revisionskomiteen, Sampension KP Livsforsikring og Sampension Administrationselskab A/S  
2015-2017 Medlem af bestyrelsen, Solix Group AB  
1984-2014 Senior Executive Vice President og Global Head of Corporate & Institutional Banking, Danske Bank A/S

#### Uddannelse

2014 Leadership and Board Programmes på Harvard, INSEAD og CBS  
1999 Cand. Jur, Københavns Universitet  
1992 HD i Business administration, IT & Management Accounting, Copenhagen Business School

#### Særlige kompetencer i relation til FLSmidth

Økonomi, Revisionskomite, Regnskab, Finans; Køb og salg af virksomheder, Joint Venture, Alliancer; Risikostyring, Jura, Compliance; Digital transformation, Teknologiudvikling; Kommerciel- og Projektkspertise; ESG.

\*) Børsnoteret selskab

\*\*) Børsnoteret selskab med udvalgsarbejde

## Gillian Dawn Winckler

(Gill Winckler)

### Medlem af bestyrelsen

FLSmidth & Co. A/S

Gill Winckler, 58 år, engelsk-canadisk, blev valgt som medlem af bestyrelsen i FLSmidth & Co. A/S\*\* ved generalforsamlingen i 2019. Medlem af revisionsudvalget.



Status (som defineret af Komitéen for god Selskabsledelse): Uafhængig  
Beholdning af aktier i FLSmidth & Co. A/S: 1.000

### Baggrund

2012-2015 CEO, Coalspur Limited  
1997-2012 Forskellige ledelsesposter hos BHP Billiton  
1992-1997 Corporate Financier hos Standard Merchant Bank og Standard Bank London  
1990-1992 Audit Manager KPMG, London  
1987-1990 Assistent, Deloitte Johannesburg

### Uddannelse

1987 Afsluttende eksamen, Chartered Accountancy  
1986 B Acc and Comm (udmærkelse), University of Cape Town  
1982 BSc, University of Witwatersrand

### Særlige kompetencer i relation til FLSmidth

CEO (operationel) erfaring; Økonomi, Revisionskomite, Regnskab, Finans; Kapitalmarked, Børsnoterede selskaber; HR, samlede aflønninger og arbejdskraft; Erfaring med og kendskab til Cement- og Mineindustri; ESG.

## Thrasvoulos Moraitis

(Thras Moraitis)

### Medlem af bestyrelsen

FLSmidth & Co. A/S

Thras Moraitis, 59 år, engelsk-græsk, blev valgt som medlem af bestyrelsen i FLSmidth & Co. A/S\*\* ved generalforsamlingen i 2019. Medlem af teknologi-, kompensations- og nomineringsudvalget.



Status (som defineret af Komitéen for god Selskabsledelse): Uafhængig  
Beholdning af aktier i FLSmidth & Co. A/S: 1.000

### Baggrund

2021- Chief Investment Officer, ESM Acquisition Corporate  
2020-2021 Chief Development Officer, EuroChem  
2016-2019 Direktør Feed Algae Ltd.  
2013-2016 X2 Resources LLP (medstifter)  
2002-2013 Xstrata Plc, medlem af Executive Committee fra 2007  
1993-2002 Global Partner hos Monitor Group  
1990-1993 SMC Group (medstifter)  
1986-1989 Detonix (medstifter)  
1985-1986 Militærtjeneste  
1984-1985 Ingeniør/træning, Gencor Ltd.

### Uddannelse

1989 MBA, University of the Witwatersrand  
1986 Post-graduate Diplom i Computer Science, University of the Witwatersrand  
1984 BSc (Elec) Engineering, University of Witwatersrand

### Særlige kompetencer i relation til FLSmidth

CEO (operationel) erfaring; Strategiudvikling; Køb og salg af virksomheder, Joint Venture, Alliancer; Kapitalmarked, Børsnoterede selskaber; ESG; Erfaring med og kendskab til Cement- og Mineindustri.

## Mads Nipper

### Foreslås som nyt medlem af bestyrelsen i FLSmidth & Co. A/S

Mads Nipper, 55 år, dansk, Group President og CEO hos Ørsted A/S. Før Mads Nipper kom til Ørsted, var han Group President og CEO hos Grundfos (2014-2020). Før Grundfos havde han en lang karriere (1991-2014) hos LEGO, hvor han sluttede som Chief Marketing Officer (fra 2006) og medlem af Management Board (2011-2014).



Status (som defineret af Komitéen for god Selskabsledelse): Uafhængig  
Beholdning af aktier i FLSmidth & Co. A/S: 1.220

### Ledelseshverv

Næstformand i bestyrelsen i Danish Crown (udtræder i 2022).

### Baggrund

2021- Group President og CEO, Ørsted A/S  
2014-2020 CEO og Group President, Grundfos A/S  
1991-2014 Chief Marketing Officer (sidste stilling), Lego A/S

### Uddannelse

1991 Cand.merc. i International Business, Handelshøjskolen i Aarhus

### Særlige kompetencer i relation til FLSmidth

CEO (operationel) erfaring; Strategiudvikling; Køb og salg af virksomheder, Joint Venture, Alliancer; Kapitalmarked, Børsnoterede selskaber; Digital transformation, Teknologiuudvikling; Sikkerhed, Sundhed, Miljø, Bæredygtighed.

Mads Nipper er med i World Economic Forum's Alliance of CEO Climate Leaders, hvor han leder Power Working-gruppen. Han deler tillige forpersonsposten i European Clean Hydrogen Alliances rundbordsgruppe for hydrogen produktion. Endeligt er han formand for den danske regerings klimapartnerskab for energi- og forsyningssektoren.

Mads Nipper vil bidrage med dybdegående viden om og erfaring indenfor den industrielle sektor fra store internationale virksomheder samt stor indsigt og fokus på bæredygtighed og klimarelaterede områder.

\*) Børsnoteret selskab

\*\*) Børsnoteret selskab med udvalgsarbejde